永济市小企业发展促进中心

2023年度部门决算公开

目　录

第一部分 概况.....1
一、本部门（单位）职责.....1
二、机构设置情况.....1
第二部分　2023年部门决算表.....2
一、收入支出决算总表.....2
二、收入决算表.....4
三、支出决算表.....5
四、财政拨款收入支出决算总表.....6
五、一般公共预算财政拨款支出决算表.....8
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表.....9
七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表.....11
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表.....12
九、财政拨款“三公”经费支出决算表.....13
十、部门决算公开相关信息统计表.....14
第三部分　情况说明.....15
一、收入支出决算总体情况说明.....15
二、收入决算情况说明.....15
三、支出决算情况说明.....15
四、财政拨款收支决算总体情况说明.....15
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明.....15
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明.....16
七、政府性基金预算财政拨款收支决算情况说明.....16
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明.....16
九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明.....16
十、其他重要事项情况说明.....17
第四部分　名词解释.....19
第五部分　附件.....19

第一部分 概况

一、本部门（单位）职责

市小企业发展促进中心主要职能是：

（一）贯彻落实国家、省市有关中小企业,乡镇企业和非国有经济的法律、法规和政策,研究提出扶持我市中小企业、乡镇企业和非国有经济的发展、规划并组织实施。

（二）研究拟定全市中小企业、乡镇企业和非国有经济的发展战略和发展规划,引导全市农副产品加工业的发展。

（三）监测、分析、预测全市中小企业、乡镇企业和非国有经济定期发展、调控目标和措施。

（四）指导全市中小企业和乡镇企业的改革、改组、改造,推进现代企业制度的建立。建立和完善创业体系的建设。做好全市再就业工作。

（五）对全市中小企业实行宏观指导、协调和服务,组织企业申报科研创新项目。

（六）组织全市中小企业及乡镇企业发展基金和上级财政扶持中小企业的专项资金的申报和管理使用工作。

（七）配合有关部门做好全市中小企业、乡镇企业和非国有经济环保、安全、劳动用工、职业卫生、社会保障等工作。

（八）负责新上项目的投资考察、招商洽谈、联络互访委托招商等各类招商引资活动;负责招商引资的网络建设及网络招商工作。负责对外招商引资项目建设工作、负责项目库的建立和管理工作。负责小企业的建设工作。

（九）做好市委、市政府交办的各项工作。

二、机构设置情况

永济市小企业发展促进中心部门由永济市小企业发展促进中心1个二级预算单位组成。

第二部分 2023年部门决算表

收入支出决算总表

公开01表

部门名称：永济市小企业发展促进中心　　2023年度　　金额单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	992.19	一、一般公共服务支出	32	152.19
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	
	9		九、卫生健康支出	40	
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	840.00
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	

	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	992.19	**本年支出合计**	58	992.19
使用非财政拨款结余和专用结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	992.19	**总计**	62	992.19

注：本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表

部门名称：永济市小企业发展促进中心　　2023年度　　金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		992.19	992.19					
201	一般公共服务支出	152.19	152.19					
20113	商贸事务	152.19	152.19					
2011308	招商引资	31.84	31.84					
2011350	事业运行	120.35	120.35					
215	资源勘探工业信息等支出	840.00	840.00					
21508	支持中小企业发展和管理支出	840.00	840.00					
2150805	中小企业发展专项	840.00	840.00					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开03表

部门名称：永济市小企业发展促进中心　　2023年度　　金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		992.19	103.13	889.05			
201	一般公共服务支出	152.19	103.13	49.05			
20113	商贸事务	152.19	103.13	49.05			
2011308	招商引资	31.84		31.84			
2011350	事业运行	120.35	103.13	17.21			
215	资源勘探工业信息等支出	840.00		840.00			
21508	支持中小企业发展和管理支出	840.00		840.00			
2150805	中小企业发展专项	840.00		840.00			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

部门名称：永济市小企业发展促进中心　　2023年度　　金额单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	992.19	一、一般公共服务支出	33	152.19	152.19		
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40				
	9		九、卫生健康支出	41				
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	840.00	840.00		
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				

本年收入合计	27	992.19	本年支出合计	59	992.19	992.19		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	992.19	总计	64	992.19	992.19		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

部门名称：永济市小企业发展促进中心　　2023年度　　金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		992.19	103.13	889.05
201	一般公共服务支出	152.19	103.13	49.05
20113	商贸事务	152.19	103.13	49.05
2011308	招商引资	31.84		31.84
2011350	事业运行	120.35	103.13	17.21
215	资源勘探工业信息等支出	840.00		840.00
21508	支持中小企业发展和管理支出	840.00		840.00
2150805	中小企业发展专项	840.00		840.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

部门名称：永济市小企业发展促进中心　　2023年度　　金额单位：万元

人员经费			公用经费								
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	**工资福利支出**	65.01	**302**	**商品和服务支出**	7.55	**307**	**债务利息及费用支出**		31011	地上附着物和青苗补偿	
30101	基本工资	27.55	30201	办公费	0.86	30701	国内债务付息		31012	拆迁补偿	
30102	津贴补贴	18.45	30202	印刷费		30702	国外债务付息		31013	公务用车购置	
30103	奖金	4.00	30203	咨询费		30703	国内债务发行费用		31019	其他交通工具购置	
30106	伙食补助费		30204	手续费		30704	国外债务发行费用		31021	文物和陈列品购置	
30107	绩效工资		30205	水费	0.14	**309**	**资本性支出（基本建设）**	————	31022	无形资产购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	7.34	30206	电费		30901	房屋建筑物构建	————	31099	其他资本性支出	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费		30902	办公设备购置	————	**311**	**对企业补助（基本建设）**	————
30110	职工基本医疗保险缴费	2.98	30208	取暖费		30903	专用设备购置	————	31101	资本金注入	————
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		30905	基础设施建设	————	31199	其他对企业补助	————
30112	其他社会保障缴费	0.10	30211	差旅费		30906	大型修缮	————	**312**	**对企业补助**	
30113	住房公积金	4.59	30212	因公出国（境）费用		30907	信息网络及软件购置更新	————	31201	资本金注入	
30114	医疗费		30213	维修（护）费		30908	物资储备	————	31203	政府投资基金股权投资	
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费		30913	公务用车购置	————	31204	费用补贴	
303	**对个人和家庭的补助**	30.58	30215	会议费		30919	其他交通工具购置	————	31205	利息补贴	
30301	离休费		30216	培训费		30921	文物和陈列品购置	————	31299	其他对企业补助	

30302	退休费	30.29	30217	公务接待费		30922	无形资产购置	————	**313**	**对社会保障基金补助**	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		30999	其他资本性支出	————	31302	对社会保险基金补助	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		**310**	**资本性支出**		31303	补充全国社会保障基金	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31001	房屋建筑物构建		31304	对机关事业单位职业年金的补助	
30306	救济费		30226	劳务费		31002	办公设备购置		**399**	**其他支出**	
30307	医疗费补助	0.28	30227	委托业务费	0.74	31003	专用设备购置		39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30228	工会经费	0.46	31005	基础设施建设		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金		30229	福利费	0.46	31006	大型修缮		39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		31007	信息网络及软件购置更新		39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	4.89	31008	物资储备		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用		31009	土地补偿				
			30299	其他商品和服务支出		31010	安置补助				
人员经费合计		95.58	**公用经费合计**								7.55

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

部门名称：永济市小企业发展促进中心　　2023年度　　单位:万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

说明：本表无数据

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表

部门名称：永济市小企业发展促进中心　　2023年度　　单位:万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：本表无数据

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

部门名称：永济市小企业发展促进中心　　2023年度　　金额单位:万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

说明：本表无数据

部门决算公开相关信息统计表

公开10表

单位名称：永济市小企业发展促进中心　　2023年度　　金额单位：万元

一、政府采购情况		
项目	行次	统计数
合计	1	
货物	2	
工程	3	
服务	4	
二、机关运行经费		
项目		统计数
（一）行政单位	5	
（二）参照公务员法管理事业单位	6	7.55
三、国有资产占用情况		
（一）车辆数合计（辆）	7	3
1.副部（省）级及以上领导用车	8	
2.主要负责人用车	9	
3.机要通信用车	10	
4.应急保障用车	11	
5.执法执勤用车	12	
6.特种专业技术用车	13	
7.离退休干部服务用车	14	
8.其他用车	15	3
（二）单价100万元（含）以上设备（不含车辆）	17	

注：本表反映部门本年度政府采购、机关运行经费和国有资产占用情况。

第三部分 情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023年度收入总计992.19万元，支出总计992.19万元。与上年相比，收入总计增加24.19万元，增长2.5%，支出总计增加24.19万元，增长2.5%。主要原因是2023年项目支出增加，暨对中小企业的扶持和奖励资金增加，例如招商引资资金、“小升规”奖励资金等。

二、收入决算情况说明

2023年度收入合计992.19万元，其中：

财政拨款收入992.19万元，占比100.00%；

上级补助收入0万元，占比0%；

事业收入0万元，占比0%；

经营收入0万元，占比0%；

附属单位上缴收入0万元，占比0%；

其他收入0万元，占比0%。

三、支出决算情况说明

2023年度支出合计992.19万元，其中：

基本支出103.13万元，占比10.39%；

项目支出889.05万元，占比89.61%；

上缴上级支出0万元，占比0%；

经营支出0万元，占比0%；

对附属单位补助支出0万元，占比0%。

四、财政拨款收支决算总体情况说明

2023年度财政拨款收入总计992.19万元，支出总计992.19万元。与上年相比，财政拨款收入总计增加24.19万元，增长2.5%；财政拨款支出总计增加24.19万元，增长2.5%。主要原因是2023年项目支出增加，暨对中小企业的扶持和奖励资金增加，例如招商引资资金、“小升规”奖励资金等。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023年一般公共预算财政拨款决算支出992.19万元，占本年支出合计的100.00%。与上年相比，一般公共预算财政拨款支出增加24.19万元，增长2.5%。主要原因是2023年项目支出增加，暨对中小企业的扶持和奖励资金增加，例如招商引资资金、“小升规”奖励资金等。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023年度一般公共预算财政拨款支出992.19万元，主要用于以下方面：

一般公共服务支出(类)152.19万元，占比15.34%；

资源勘探工业信息等支出(类)840.00万元，占比84.66%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023年度一般公共预算财政拨款支出年初预算373.91万元，支出决算992.19万元，完成年初预算的265.35%。其中：

一般公共服务支出(类)年初预算103.91万元,支出决算152.19万元，完成年初预算的146.46%。用于人员经费支出、公用经费报销支出及服务小微企业支出。较2022年决算减少24.05万元，下降13.65%，主要原因是2022年有一人死亡,增加了抚恤金补助。

资源勘探工业信息等支出(类)年初预算270万元,支出决算840万元，完成年初预算的311.11%。用于规范化股改奖励资金、小升规奖励资金、专精特新奖励资金支出。较2022年决算增加48.25万元，增长6.09%，主要原因是本年度扶持小微企业增多，项目经费增加。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023年度财政拨款基本支出103.13万元，其中：

人员经费95.58万元，主要包括工资福利支出65.01万元、对个人和家庭补助30.57万元；

公用经费7.55万元，主要包括商品和服务支出7.55万元。

七、政府性基金预算财政拨款收支决算情况说明

本年度无此项支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本年度无此项支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2023年度“三公”经费财政拨款支出全年预算0万元，支出决算0万元，完成全年预算的0%，与上年“三公”经费财政拨款支出决算相同。其中：

因公出国（境）费支出0万元，完成全年预算的0%，与上年相同，主要原因是：我部门无“三公”经费支出；

公务用车购置费支出0万元，完成全年预算的0%，与上年相同，主要原因是：我部门无公务用车购置费支出；

公务用车运行维护费支出0万元，完成全年预算的0%，与上年相同，主要原因是：我部门无公务用车运行维护费支出；

公务接待费支出0万元，完成全年预算的0%，与上年相同，主要原因是：我部门

无公务接待费支出。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

1、因公出国（境）费支出0万元，出国团组共0个，0人次。主要用于:我部门无因公出国（境）费支出。

2、公务用车购置支出0万元，使用财政拨款共购置公务用车0辆，主要用于我部门无公务用车购置支出。

3、公务用车运行维护费支出0万元，使用财政拨款负担的公务用车保有量共0辆车，主要用于：我部门无公务用车运行维护费支出。

4、公务接待费支出0万元，共接待0批次，0人次。国内接待费0万元，共接待0批次，0人次，其中外事接待费0万元，共接待0批次，0人次，主要是接待我部门无公务接待费支出；国（境）外接待费0万元，共接待国（境）外0批次，0人次，主要是我部门无国（境）外接待费支出。

十、其他重要事项情况说明

（一）机关运行经费支出情况说明

2023年机关运行经费支出7.55万元，比2022年减少1.48万元，下降16.39%，主要原因2020年退休一人,减少了公用经费和工会经费。

（二）政府采购情况说明

2023年度政府采购支出总额0万元，其中：政府采购货物支出0万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出0万元。政府采购授予中小企业合同金额0万元，占政府采购支出总额的0%。其中：授予小微企业合同金额0万元，占政府采购支出总额的0%。

（三）国有资产占用情况说明

截至2023年12月31日，本部门（单位）共有车辆3辆。其中：副部（省）级及以上领导用车0辆、主要负责人用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部服务用车0辆，其他用车3辆，其他用车主要是小汽车1辆，摩托车2辆；单价100万元（含）以上设备（不含车辆）0台（套）。

（四）预算绩效情况说明

1、预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，一是组织对2023年初预算安排的所有项目资金全面开展了绩效自评，涉及二级项目6个，资金881.84万元，其中一般公共预算项目支出881.84万元、政府性基金预算项目支出0万元、国有资金经营预算项目支出0万元、社会保险基金预算项目支出0万元。自评结果为：6个项目自评等级为“优”，0个项目自评等级为“良”，0个项目自评等级为“中”，0个项目自评等级为“差”。二

是以部门为主体未开展的重点绩效评价。涉及资金0万元，其中一般公共预算支出0万元、政府性基金预算支出0万元、国有资金经营预算支出0万元、预算支出0万元、社会保险基金预算支出0万元。从评价结果来看，2023年6个项目总体自评结果较好，项目建立程序完整、规范，设置了明确的绩效目标，实现了预期，单位预算执行到位，绩效目标全部完成。

2、其他需要说明的事项

本部门无其他需要说明的事项。

第四部分 名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

三、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

四、其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。主要是事业单位固定资产出租收入、存款利息收入等。

五、使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额。

六、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

七、结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳的所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

八、年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用经费支出。

十、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

十一、“三公”经费：指各级部门、单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费支出。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置费反映公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）；公务用车运行维护费反映单位按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十二、机关运行经费：指行政单位和参照公务员法管理的事业单位财政拨款基本支出中的公用经费支出。

本部门无其他预算支出科目解释说明。

第五部分 附件

永济市小企业发展促进中心
绩效自评总结报告

一、项目支出基本情况

2023 年初预算总支出 373.91 万元，调整预算支出 992.19 万元，全年总支出 992.19 万元，主要原因是追加项目经费。

人员经费年初预算 79.14 万元,追加人员经费 16.44 万，支出 95.58 万元。

公用经费年初预算 7.56 万元,调整预算支出 7.56 万元，支出 7.56 万元。

项目经费年初预算 287.21 万元，追加项目经费 601.84 万元，支出 889.05 元。

二、绩效自评工作开展情况

根据财政要求，我单位积极开展绩效自评工作，各项目管理股室根据职责分工，不断建立健全内部管理制度，梳理内部流程，部门整体水平得到提升。其中补助给企业项目资金 861.84 万元，要求企业严格按项目资金管理办法专款专用，2023 年单位较好完成了年度工作目标。

2023 年单位绩效自评项目 6 个，项目经费年初预算 287.21 万元，追加项目经费 601.84 万元，支出 889.05 元。主要是追加省级中小企业发展专项资金、招商引资经费等资

金。

三、绩效自评结果及分析

(一)部门项目实施情况:

目前单位项目均已实施完成。

(二)预算执行情况分析:

1、中小企业发展专项资金:2023年拨付中小企业发展专项资金840万元,拨付2023年“小升规”企业570万元;2021年股改完成企业150万元;2022年“专精特新”企业120万元,合计840万元。

2、招商引资经费:对永济市敬泰汽车零部件有限公司拨付搬迁补贴21.84万元,中心外出招商经费10万元。

3、服务企业经费:入企服务、制作版面、印刷政策等10万元。

项目资金执行率均为100%。

四、自评发现的问题及整改措施

通过对我单位项目进行绩效自评,发现我中心项目预算执行进度还有待提高,原因是预算项目在编制中未充分考虑到全年工作实际开展时的变化。对绩效自评中发现的问题和不足,我单位将细化预算的编制,进一步加强单位内部机构各科室的预算管理意识,严格按照预算编制相关制度和要求进行预算编制。

五、绩效自评结果应用建议

进一步建立健全预算管理和专项资金管理制度，加大资金监管，明确工作责任，促进项目预算有序进行。

六、其他需要说明的问题

无。

永济市小企业发展促进中心

2024 年 3 月 15 日

项目支出绩效自评表

（ 2023 年度）

<table>
<tr><td colspan="3">项目名称</td><td colspan="6">2023 服务企业经费</td></tr>
<tr><td colspan="3">主管部门</td><td colspan="2">永济市小企业发展促进中心</td><td>实施单位</td><td colspan="3">永济市小企业发展促进中心</td></tr>
<tr><td rowspan="5">项目资金（万元）</td><td colspan="2"></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数</td><td>全年执行数</td><td>分值</td><td>执行率</td><td>得分</td></tr>
<tr><td colspan="2">年度资金总额</td><td></td><td>10</td><td>10</td><td>10</td><td>100%</td><td>10</td></tr>
<tr><td colspan="2">其中：当年财政拨款</td><td></td><td>10</td><td>10</td><td>—</td><td>100%</td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">上年结转资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">其他资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="4">预期目标</td><td colspan="4">实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="4">服务全市 200 余家规下企业，完成各项考核指标</td><td colspan="4">完成了各项考核指标</td></tr>
<tr><td rowspan="11">绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td colspan="2">三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="4">产出指标</td><td>数量指标</td><td colspan="2">服务小微企业数量</td><td>298 家</td><td>298 家</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td colspan="2">每周入企服务次数</td><td>2 次以上</td><td>2 次以上</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td colspan="2">指标工作期限</td><td>1 年</td><td>1 年</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>成本指标</td><td colspan="2">服务企业经费</td><td>10 万元</td><td>10 万元</td><td>14</td><td>14</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="4">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td colspan="2">增加永济市税收</td><td>1%</td><td>1%</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>社会效益指标</td><td colspan="2">增加就业岗位</td><td>50 个</td><td>50 个</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>生态效益指标</td><td colspan="2">无</td><td></td><td></td><td>6</td><td>0</td><td>无生态效益</td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td colspan="2">项目可持续影响年限</td><td>1 年</td><td>1 年</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td colspan="2">企业对我中心工作满意度</td><td>98%</td><td>98%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="6">总分</td><td>100</td><td>94</td><td></td></tr>
<tr><td>项目绩效</td><td>自评结果分析</td><td>项目实施和预算执行情况及分析</td><td colspan="6">做好 200 余家规下企业的服务工作，完成了各项考核指标</td></tr>
</table>

分析		产出情况及分析	永济市税收增加 1%左右
		效益情况及分析	促进企业发展，增加就业岗位，增加永济市税收
		满意度情况及分析	企业对我中心工作十分满意
	主要经验做法		设立明确的绩效目标，及时跟进项目进度
	项目管理中存在的主要问题及原因分析		由于对绩效管理不够重视导致项目绩效管理不够严谨
	下一步改进措施及管理建议		继续完善项目绩效管理办法

项目支出绩效自评表

（ 2023 年度）

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="7">中小企业发展专项转移支付--“规范化股改”奖励资金</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="3">永济市小企业发展促进中心</td><td>实施单位</td><td colspan="3">永济市小企业发展促进中心</td></tr>
<tr><td rowspan="5">项目资金（万元）</td><td colspan="2"></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数</td><td>全年执行数</td><td>分值</td><td>执行率</td><td>得分</td></tr>
<tr><td colspan="2">年度资金总额</td><td></td><td>150</td><td>150</td><td>10</td><td>100%</td><td>10</td></tr>
<tr><td colspan="2">其中：当年财政拨款</td><td></td><td>150</td><td>150</td><td>—</td><td>100%</td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">上年结转资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">其他资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="5">预期目标</td><td colspan="4">实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="5">对完成规范化股份制改造的企业进行资金奖励</td><td colspan="4">共 3 家企业完成规范化股份制改造，每家企业奖励 50 万元，共发放奖励资金 150 万元</td></tr>
<tr><td rowspan="10">绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td colspan="2">三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="4">产出指标</td><td>数量指标</td><td colspan="2">奖励企业数量</td><td>3 家</td><td>3 家</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td colspan="2">资金拨付准确率</td><td>100%</td><td>100%</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td colspan="2">补贴资金拨付时效</td><td>20 日</td><td>20 日</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>成本指标</td><td colspan="2">奖励金额</td><td>150 万元</td><td>150 万元</td><td>14</td><td>14</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="4">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td colspan="2">增加永济市税收</td><td>1%</td><td>1%</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>社会效益指标</td><td colspan="2">增加就业岗位</td><td>30 个</td><td>30 个</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>生态效益指标</td><td colspan="2">无</td><td></td><td></td><td>6</td><td>0</td><td>无生态效益</td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td colspan="2">项目可持续影响年限</td><td>1 年</td><td>1 年</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td colspan="2">企业对我中心工作满意度</td><td>98%</td><td>98%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="6">总分</td><td>100</td><td>94</td><td></td></tr>
<tr><td>项目绩效</td><td>自评结果分析</td><td>项目实施和预算执行情况及分析</td><td colspan="6">对完成规范化股份制改造的企业进行了每家 50 万元的奖励资金的发放，共发放奖励资金 150 万元</td></tr>
</table>

分析		产出情况及分析	永济市税收增加 1%左右
		效益情况及分析	促进企业发展，增加就业岗位，增加永济市税收
		满意度情况及分析	企业对我中心工作十分满意
	主要经验做法		设立明确的绩效目标，及时跟进项目进度
	项目管理中存在的主要问题及原因分析		由于对绩效管理不够重视导致项目绩效管理不够严谨
	下一步改进措施及管理建议		继续完善项目绩效管理办法

项目支出绩效自评表

（ 2023 年度）

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="7">中小企业发展专项转移支付--“小升规”奖励资金</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="3">永济市小企业发展促进中心</td><td>实施单位</td><td colspan="3">永济市小企业发展促进中心</td></tr>
<tr><td rowspan="5">项目资金（万元）</td><td colspan="2"></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数</td><td>全年执行数</td><td>分值</td><td>执行率</td><td>得分</td></tr>
<tr><td colspan="2">年度资金总额</td><td></td><td>600</td><td>570</td><td>10</td><td>95%</td><td>9</td></tr>
<tr><td colspan="2">其中：当年财政拨款</td><td></td><td>600</td><td>570</td><td>—</td><td>95%</td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">上年结转资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">其他资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="5">预期目标</td><td colspan="4">实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="5">对首次完成“小升规”及连续两年在规和连续三年在规的企业进行奖励</td><td colspan="4">实际拨付 570 万元</td></tr>
<tr><td rowspan="10">绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td colspan="2">三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="4">产出指标</td><td>数量指标</td><td colspan="2">奖励企业数量</td><td>31 家</td><td>30 家</td><td>12</td><td>11</td><td>有 1 家企业手续不全，无法拨付</td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td colspan="2">资金拨付准确率</td><td>100%</td><td>100%</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td colspan="2">补贴资金拨付时效</td><td>20 日</td><td>20 日</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>成本指标</td><td colspan="2">补贴金额</td><td>600 万元</td><td>570 万元</td><td>14</td><td>13</td><td>有 1 家企业手续不全，无法拨付</td></tr>
<tr><td rowspan="4">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td colspan="2">增加永济市税收</td><td>1%</td><td>1%</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>社会效益指标</td><td colspan="2">增加就业岗位</td><td>80 个</td><td>80 个</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>生态效益指标</td><td colspan="2">无</td><td></td><td></td><td>6</td><td>0</td><td>无生态效益</td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td colspan="2">项目可持续影响年限</td><td>1 年</td><td>1 年</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td colspan="2">企业对我中心工作满意度</td><td>98%</td><td>98%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="6">总分</td><td>100</td><td>91</td><td></td></tr>
<tr><td>项目绩效</td><td>自评结果分析</td><td>项目实施和预算执行情况及分析</td><td colspan="6">依据省局名单进行实地勘察，对手续完善的企业进行资金奖励发放。有 1 家企业因停止生产无法进行资金拨付。</td></tr>
</table>

分析		产出情况及分析	永济市税收增加 1%左右
		效益情况及分析	促进企业发展，增加就业岗位，增加永济市税收
		满意度情况及分析	企业对我中心工作十分满意
	主要经验做法		设立明确的绩效目标，及时跟进项目进度
	项目管理中存在的主要问题及原因分析		由于对绩效管理不够重视导致项目绩效管理不够严谨
	下一步改进措施及管理建议		继续完善项目绩效管理办法

项目支出绩效自评表

（ 2023 年度）

<table>
<tr><td colspan="3">项目名称</td><td colspan="6">2023 招商引资经费</td></tr>
<tr><td colspan="3">主管部门</td><td colspan="2">永济市小企业发展促进中心</td><td>实施单位</td><td colspan="3">永济市小企业发展促进中心</td></tr>
<tr><td rowspan="5">项目资金（万元）</td><td colspan="2"></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数</td><td>全年执行数</td><td>分值</td><td>执行率</td><td>得分</td></tr>
<tr><td colspan="2">年度资金总额</td><td></td><td>10</td><td>10</td><td>10</td><td>100%</td><td>10</td></tr>
<tr><td colspan="2">其中：当年财政拨款</td><td></td><td>10</td><td>10</td><td>—</td><td>100%</td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">上年结转资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">其他资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="4">预期目标</td><td colspan="4">实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="4">加大招商引资力度，增加落地项目</td><td colspan="4">招商引资项目落地 7 个</td></tr>
<tr><td rowspan="11">绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td colspan="2">三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="4">产出指标</td><td>数量指标</td><td colspan="2">签约目标任务</td><td>20 亿</td><td>24 亿</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td colspan="2">开工率目标任务</td><td>70%</td><td>80%</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td colspan="2">任务完成时效</td><td>1 年</td><td>1 年</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>成本指标</td><td colspan="2">招商引资经费</td><td>10 万元</td><td>10 万元</td><td>14</td><td>14</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="4">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td colspan="2">增加永济市税收</td><td>1%</td><td>1%</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>社会效益指标</td><td colspan="2">增加就业岗位</td><td>50 个</td><td>50 个</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>生态效益指标</td><td colspan="2">无</td><td></td><td></td><td>6</td><td>0</td><td>无生态效益</td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td colspan="2">项目可持续影响年限</td><td>1 年</td><td>1 年</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td colspan="2">企业对我中心工作满意度</td><td>98%</td><td>98%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="6">总分</td><td>100</td><td>94</td><td></td></tr>
<tr><td>项目绩效</td><td>自评结果分析</td><td>项目实施和预算执行情况及分析</td><td colspan="6">超额完成招商引资签约任务</td></tr>
</table>

分析		产出情况及分析	永济市税收增加 1%左右
		效益情况及分析	促进企业发展，增加就业岗位，增加永济市税收
		满意度情况及分析	企业对我中心工作十分满意
	主要经验做法		设立明确的绩效目标，及时跟进项目进度
	项目管理中存在的主要问题及原因分析		由于对绩效管理不够重视导致项目绩效管理不够严谨
	下一步改进措施及管理建议		继续完善项目绩效管理办法

项目支出绩效自评表

（ 2023 年度）

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="7">2023 招商引资经费</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="3">永济市小企业发展促进中心</td><td>实施单位</td><td colspan="3">永济市小企业发展促进中心</td></tr>
<tr><td rowspan="5">项目资金（万元）</td><td colspan="2"></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数</td><td>全年执行数</td><td>分值</td><td>执行率</td><td>得分</td></tr>
<tr><td colspan="2">年度资金总额</td><td></td><td>21.84</td><td>21.84</td><td>10</td><td>100%</td><td>10</td></tr>
<tr><td colspan="2">其中：当年财政拨款</td><td></td><td>21.84</td><td>21.84</td><td>—</td><td>100%</td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">上年结转资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">其他资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td>年度总体目标</td><td colspan="5">预期目标</td><td colspan="4">实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="5">拨付景泰汽车零部件有限公司项目搬迁补贴 21.84 万元</td><td colspan="4">实际拨付 21.84 万元</td></tr>
<tr><td rowspan="10">绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td colspan="2">三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="4">产出指标</td><td>数量指标</td><td colspan="2">生产线搬迁数量</td><td>10 条</td><td>10 条</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td colspan="2">企业搬迁完成率</td><td>100%</td><td>100%</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td colspan="2">补贴资金拨付时效</td><td>20 日</td><td>20 日</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>成本指标</td><td colspan="2">补贴金额</td><td>21.84 万元</td><td>21.84 万元</td><td>14</td><td>14</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="4">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td colspan="2">增加永济市税收</td><td>1%</td><td>1%</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>社会效益指标</td><td colspan="2">增加就业岗位</td><td>80 个</td><td>80 个</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>生态效益指标</td><td colspan="2">无</td><td></td><td></td><td>6</td><td>0</td><td>无生态效益</td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td colspan="2">项目可持续影响年限</td><td>1 年</td><td>1 年</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td colspan="2">企业对我中心工作满意度</td><td>98%</td><td>98%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="6">总分</td><td>100</td><td>94</td><td></td></tr>
<tr><td>项目绩效</td><td>自评结果分析</td><td>项目实施和预算执行情况及分析</td><td colspan="6">企业完成搬迁后依据政策进行补贴，已按实际情况完成补贴资金的拨付</td></tr>
</table>

分析		产出情况及分析	永济市税收增加 1%左右
		效益情况及分析	促进企业发展，增加就业岗位，增加永济市税收
		满意度情况及分析	企业对我中心工作十分满意
	主要经验做法		设立明确的绩效目标，及时跟进项目进度
	项目管理中存在的主要问题及原因分析		由于对绩效管理不够重视导致项目绩效管理不够严谨
	下一步改进措施及管理建议		继续完善项目绩效管理办法

项目支出绩效自评表

（ 2023 年度）

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="7">中小企业发展专项转移支付--“专精特新”奖励资金</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="3">永济市小企业发展促进中心</td><td>实施单位</td><td colspan="3">永济市小企业发展促进中心</td></tr>
<tr><td rowspan="5">项目资金（万元）</td><td colspan="2"></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数</td><td>全年执行数</td><td>分值</td><td>执行率</td><td>得分</td></tr>
<tr><td colspan="2">年度资金总额</td><td></td><td>120</td><td>120</td><td>10</td><td>100%</td><td>10</td></tr>
<tr><td colspan="2">其中：当年财政拨款</td><td></td><td>120</td><td>120</td><td>—</td><td>100%</td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">上年结转资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td colspan="2">其他资金</td><td></td><td></td><td></td><td>—</td><td></td><td>—</td></tr>
<tr><td rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="5">预期目标</td><td colspan="4">实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="5">对完成“专精特新”的企业进行每家 20 万元的奖励</td><td colspan="4">共 6 家企业完成省级认定“专精特新”，共发放奖励资金 120 万元</td></tr>
<tr><td rowspan="10">绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td colspan="2">三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="4">产出指标</td><td>数量指标</td><td colspan="2">奖励企业数量</td><td>6 家</td><td>6 家</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td colspan="2">资金拨付准确率</td><td>100%</td><td>100%</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td colspan="2">补贴资金拨付时效</td><td>20 日</td><td>20 日</td><td>12</td><td>12</td><td></td></tr>
<tr><td>成本指标</td><td colspan="2">奖励金额</td><td>120 万元</td><td>120 万元</td><td>14</td><td>14</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="4">效益指标</td><td>经济效益指标</td><td colspan="2">增加永济市税收</td><td>1%</td><td>1%</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>社会效益指标</td><td colspan="2">增加就业岗位</td><td>60 个</td><td>60 个</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>生态效益指标</td><td colspan="2">无</td><td></td><td></td><td>6</td><td>0</td><td>无生态效益</td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td colspan="2">项目可持续影响年限</td><td>1 年</td><td>1 年</td><td>8</td><td>8</td><td></td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td colspan="2">企业对我中心工作满意度</td><td>98%</td><td>98%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="6">总分</td><td>100</td><td>94</td><td></td></tr>
<tr><td>项目绩效</td><td>自评结果分析</td><td>项目实施和预算执行情况及分析</td><td colspan="6">依据省局文件精神对通过认定的 6 家“专精特新”企业进行了每家 20 万元的奖励资金的拨付</td></tr>
</table>

分析		产出情况及分析	永济市税收增加 1%左右
		效益情况及分析	促进企业发展，增加就业岗位，增加永济市税收
		满意度情况及分析	企业对我中心工作十分满意
	主要经验做法		设立明确的绩效目标，及时跟进项目进度
	项目管理中存在的主要问题及原因分析		由于对绩效管理不够重视导致项目绩效管理不够严谨
	下一步改进措施及管理建议		继续完善项目绩效管理办法